

中共惠东县水库移民管理办公室党组关于 县委巡察集中整改进展情况的通报

根据县委统一部署，2023年9月上旬至12月下旬，县委第二巡察组对惠东县水库移民管理办公室党组开展了巡察。2024年1月22日，县委第二巡察组向惠东县水库移民管理办公室党组反馈了巡察意见。按照党务公开原则和巡察工作有关要求，现将巡察集中整改进展情况予以公布。

一、总体情况

收到巡察反馈意见后，县移民办党组高度重视，把巡察整改作为当前重大政治任务来抓，牢固树立“抓好整改是本职、不抓整改是失职、整改不力是渎职”的政治意识，多次召开党组会议，专题研究巡察反馈的问题，详细列出问题清单，压实整改责任。以旗帜鲜明的态度、坚决有力的措施，严肃认真抓好巡察发现问题整改落实工作，确保责任一贯到底、温度一热到底、任务一抓到底，把问题整改到位，扎实做好巡察“后半篇文章”。

巡察整改工作开展以来，全办上下立行立改，对号入座，逐条整改，确保件件有落实，事事有回音。通过巡察整改，切实把整改落实与抓班子建设结合起来、把整改落实与抓党风廉政建设结合起来、把整改落实与抓队伍建设结合起来、把整改落实与抓水库移民服务管理工作结合起来，切实把问题整改成果结合运用到实际工作，

促进工作质量全面提升，推动各项工作落地见效。截至目前，已完成整改事项 21 个，正在整改事项 1 个，制定和完善相关制度 2 项，追回专项资金 63.36 万元。

二、整改落实情况

（一）关于对标贯彻落实党中央、省委、市委、县委各项决策部署的工作要求仍需提高方面

1. 针对“落实‘第一议题’制度不够严格”问题。

整改情况：坚持落实“第一议题”制度，持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神以及习近平总书记系列重要讲话重要指示批示精神，做到与各项工作同部署、同安排、同落实，第一时间组织传达学习。在领学上做到逐字逐句、原原本本、原汁原味传达贯彻，持续加强党的政治建设，提升政治站位和政治能力。

2. 针对“学习贯彻上级决策和工作部署不够到位”问题。

整改情况：一是召开党组（扩大）会议，传达学习上级有关文件精神，并结合当前业务工作抓好贯彻落实。二是利用党组会议、干部职工大会及时传达学习习近平总书记关于水利工作的系列重要讲话重要指示批示精神，以及党中央和省委、市委、县委关于水库移民各项工作部署安排，主动抓好贯彻落实。

3. 针对“意识形态工作抓得不够实”问题。

整改情况：一是将意识形态工作纳入年度工作计划，落实意识形态工作主要领导负责制，明确党组书记第一责任、分管领导直接

责任，其他班子成员按照“一岗双责”的要求担负职责范围内的领导责任，推动意识形态工作责任落到实处。二是制定《惠东县水库移民管理办公室网络意识形态安全管理制度》，加强并改进本办网络意识形态管理工作。三是督促各股室要牢牢把握正确的政治方向，落实好意识形态工作责任制，持续深入地加强和改进意识形态工作并落实好工作汇报。

4.针对“党务政务公开工作不够规范”问题。

整改情况：重新制作党务政务公开栏，做到党务政务公开工作常态化，进一步规范党务政务公开工作，强化党内监督、密切党群关系，促进领导干部廉洁自律、切实转变工作作风。

5.针对“内控制度不够完善”问题。

整改情况：针对未建立健全全过程预算绩效管理机制的问题，自2024年起，在完成规定按下达资金类别做绩效评价的基础上，对绩效评价体系进行修改，加入每个项目绩效评价指标内容，目前已制订好项目绩效评价模版，下来将对每个项目进行绩效自评，完善好绩效评价。

6.针对“移民村（小组）文化室管理使用不规范”问题。

整改情况：一是针对于部分文化室极少向村民开放甚至未挂牌的问题，经过整改，白盆珠镇布心村八斗种移民村小组、大岭街道白沙布村向阳移民村小组和新安社区水唇移民村小组、平山街道蕉田社区三一移民村小组等村组文化室已向村民开放；大岭街道彭白村三三移民村小组文化室、多祝镇洋口村圳下移民村小组文化室已

完成挂牌并向村民开放。二是针对擅自改变文化室用途的问题，白盆珠镇白马村双二移民村小组文化室已将一楼和户外场地归还移民使用，恢复了文化室功能；大岭街道新联社区上坝移民村小组、社背移民村小组等 2 个文化室目前处于出租状态，合同将于 2024 年底到期，在充分听取相关移民村（小组）意见后，为避免支付高额违约金、增加村小组开支，待租赁合同到期后立刻予以收回并恢复文化室功能。三是针对文化室改变用途后存在严重安全隐患的问题，大岭街道新源社区新民赤岭移民村小组文化室已挂牌并配备相关消防设备。待租赁合同到期后立刻予以收回并恢复文化室功能；白花镇太阳村新村移民村小组文化室已停止出租，正在恢复文化室功能并配备相关消防设备，将重新对村民开放。

7.针对“后期扶持人口年度核减工作不到位，导致多发放直补资金 90.30 万元”问题。

整改情况：结合 2023 年直补资金发放，核减人员户内仍有在发放的，采取从可发直补资金抵扣的方式，扣回错发直补资金 53.7 万元；对无法抵扣的，通知其采取自行退回到县移民办单位账户的模式，已追回直补资金 9.66 万元。剩余 26.94 万元未追回资金，在 2024 年度发放直补资金中扣回 13.43 万元，剩余 13.51 万元通过启动法律程序进行诉讼追回（已委托广东卓凡律师事务所制定诉讼代理方案）。后续人口核减工作中，拟充分利用水库移民动态监管系统，将直补人口身份信息录入系统，接入省公安厅户政系统进行人口数据比对，将比对出来的异常人口与村、镇上报人口核减数据进行校

验，全面提高后期扶持人口数据的准确性，确保直补资金发放准确率达到 100%。该项整改正在进行，预计 2024 年 12 月份可以完成追回多发资金工作任务。

8.针对“后期扶持人口信息数据更新不及时，不利于后期扶持政策的顺利实施”问题。

整改情况：目前已在《广东水库移民动态监管系统》上对后扶人口数据进行核减删除。下来，我们将把 2024 年度直补资金发放底册数据与系统数据进行对比，确保系统数据的准确性。

9.针对“部分已完成建设项目因缺少维护，失去使用功能”问题。

整改情况：针对部分已完成建设项目因缺少维护而失去使用功能的问题，于 2024 年 3 月份督促相关移民村小组进行整改。为保障移民建设项目发挥应有效益，对不同类型的资产采取不同管理措施，指导相关移民村（小组）制定并执行后期扶持项目运行管理方案。经整改，目前，大岭街道、稔山镇等 3 个工程项目已得到维护并恢复使用功能。

10.针对“申报项目入库不规范”问题。

整改情况：印发《惠东县水库移民后期扶持项目管理工作制度（试行）》，对项目申报要求和程序、项目入库和计划申报进行明确，制定了项目量化评比表格。按年度工作计划，对 2025 年度水库移民村后期扶持项目展开调研，对项目是否符合资金使用方向、是否纳入中长期规划、土地是否符合政策并无争议、移民村团结情况、

移民村干部担当情况以及项目必要性、紧迫性、可实施程度、经济价值和社会价值等方面进行量化评估，以量化标准选取后期扶持项目，使项目选取决策工作更加合理化、科学化。

（二）关于解决纠正群众身边不正之风和腐败问题有所松懈方面

11.针对“部分内控制度执行不到位”问题。

整改情况：一是印发《惠东县水库移民后期扶持项目管理工作制度（试行）》，对参建各方提出明确管理要求，明确污点记录相关情况及时限。二是对2022-2023年度9个项目5个施工单位因违反《惠东县水库移民后期扶持项目实施管理工作制度（修订）》予以记取污点，作为今后水库移民后期扶持项目选取参建单位的重要依据。

12.针对“移民后扶资产管理不到位，未能充分发挥作用”问题。

整改情况：一是针对未建立资产台账、底数不清的问题，已对2006年以来全县水库移民后期扶持项目进行全面清查，通过查询项目档案、现场调查核实等方式，对各移民项目资产类型、产权归属、资金来源、主要建设内容、运营维护等情况进行登记，形成了2006-2023年项目资产台账。二是针对部分移民村（小组）后期扶持项目资产未登记入账的问题，因固定资产登记所需的相关材料还未办理齐全，部分移民村（小组）后期扶持项目资产暂无法进行资产登记入账，下来将督促相关移民村（小组）完善后续工作，规范管

理资产。其中，多祝镇三胜村新一移民村小组门店工程等 11 宗项目已登记入账、白盆珠镇布心村委新塘移民村小组门店工程等 7 宗项目正在办理登记入账。三是针对部分后期扶持项目资产未办理确权登记的问题，目前涉及的九龙峰管委会下联村下坪移民村小组仓库已移交下联村下坪移民村小组，莆田学校实验楼所有权移交移民村小组，管理使用权移交莆田学校。四是针对未建立后扶项目资产跟踪监测机制，部分后扶项目未制定资产收益分配方案的问题，指导相关移民村（小组）制定收益分配方案，梁化镇马安岭村新村移民村小组工业厂房项目、白盆珠镇布心村委新塘移民村小组门店、大岭街道新安社区新民移民村小组厂房等 3 个项目所涉及的 3 个移民村小组均已制定了收益分配方案。五是针对产权流转中心交易程序不合规的问题，督促相关移民村（小组）在交易管理平台办理资产登记，推动后扶项目资产的规范化管理。对因条件限制暂时无法在交易管理平台进行登记的资产，协调相关移民村（小组）以家长会、村民代表大会等集体协商的形式进行民主决策，确保相关资产的处置和流转过程公开透明，防止资产流失和不当处置。目前稔山镇莲蓬村委已将厂房在农村产权流转中心平台进行了登记。六是针对出租收益未按规定入账核算的问题，其中白盆珠镇新丰村上围移民村小组文化活动中心从 2015 年至 2023 年合计 9 年所收租金用现金收支，合计人民币 101471.4 元。由于当时没有成立村小组经济合作社，租金全部未入公帐。以上收支全部用于缴交村小组公共电费、供水设施维护及整治村容村貌等，余下结存将于 2024 年底用现金发放到

村民手上。对其余有出租收益的移民村（小组），根据移民村（小组）实际情况，督促其召开村民代表大会、家长会等集体协商会议进行讨论和决策，将收益及开支情况进行公示，确保出租收益分配和使用符合村集体利益。

13.针对“工程建设监管不到位，存在工程质量较差和疑似偷工减料”问题。

整改情况：一是针对白盆珠镇横瑶村民委员会引水工程项目的引水管存在多处被水冲毁、断裂、裸露等情况，已对损坏部分进行了修复。二是针对九龙峰管委会下联村下坪移民村小组仓库工程，发现一二楼地面均出现大量裂缝的问题，已完成修复。三是针对多祝镇洋口村圳下移民村小组环境提升工程波形梁护栏未按图施工的问题，施工单位已立行立改。

14.针对“现场施工与设计图纸不符，工程项目未按规定办理变更手续”问题。

整改情况：一是针对未按图施工问题。已按照要求补充施工佐证材料。二是针对部分工程项目存在竣工图不实问题。组织施工、监理、业主单位现场确认用料取材情况，施工单位已退款。三是针对工程项目未按规定办理变更手续问题。通知施工方完善补充变更手续。

15.针对“多计工程量”问题。

整改情况：已在结算中以减量签证方式进行核减，并已完成结算。

16.针对“未执行合同约定，项目建设普遍存在未能按照合同工期完成建设及竣工验收”问题。

整改情况：大岭街道新安社区水唇移民村小组 20 千瓦光伏发电项目和大岭白沙布村民委员会 100 千瓦光伏发电项目目前已完工，将进一步加强项目管理，科学测算工期并严格按合同条款执行。

17.针对“未按规定执行政府采购”问题。

整改情况：自 2024 年度起，水库移民后扶工程建安费 100 万元以上、400 万元以下的项目实施分散采购，建安费 400 万元以上进行公开招投标。目前，本办 2 个建安费超 400 万元工程项目发包已完成公开招投标，1 个超 400 万元采购项目正在走公开招投标流程，6 个建安费 100 万元以上、400 万元以下项目已在政府采购网办理相关采购手续。

（三）关于基层党组织建设及队伍建设亟待加强方面

18.针对“会议记录不规范，支委会议代替党组会议讨论资金支出”问题。

整改情况：已组织学习并贯彻执行《中共惠东县水库移民管理办公室党组议事规则》，树立严格的会议记录制度意识，完善工作规范和议事程序，明确组织原则和党组职责任务。

19.针对“组织生活不严肃”问题。

整改情况：一是认真梳理组织生活会存在问题，提高对规范开好组织生活会的重要性认识，下来认真开好组织生活会，做到实事求是、不走过场；二是坚持学习和运用好领导干部谈心谈话制度，

强化政治责任，提高领导干部谈心谈话的政治自觉，督促谈话相关人员细化内容形式，提高领导干部谈心谈话的质量。三是立足党支部和党员实际，坚持统筹安排，切实加强领导，严格开展民主评议活动，不断提高组织生活质量，推动党员队伍建设高质量发展。

20.针对“干部队伍建设有待加强”问题。

整改情况：一是在2024年度广东省省考中招录1名相关专业公务员，后续将加大人才引进力度，科学设置招录专业，提升专业人才比例。二是为加强干部队伍建设和优化机构管理，推荐年轻专业干部充实到领导班子，填补缺少熟悉工程项目业务专业型领导干部空白，实现组织结构年轻化专业化。三是已严格执行《党政领导干部选拔任用工作条例》，督促综合部统筹做好会议记录工作，确保会议记录内容完整翔实，能有效记录与会人员发表的意见建议，清晰体现会议的决策程序，并作为撰写会议纪要的重要依据。四是树立重实干、重担当的干部激励导向。如2022年对表现突出的及时奖励人员进行表彰；将干部担当作为、平时表现与年度考核评优挂钩，优先对实绩突出的干部予以推荐评优，坚持严管与厚爱结合、激励与约束并重的原则，突出平时考核，将平时考核结果作为各类嘉奖、入党优先等重要依据。五是组织本办干部职工认真学习《惠东县机关事业单位工作人员请休假管理办法（试行）》，修订完善考勤表，增加到岗时间栏目，定期或不定期开展抽查，督促干部职工如实签到，严肃工作纪律。切实加强干部队伍梯队建设和优秀干部培养储备工作，扎实推进“后继有人”根本大计。六是针对“庸懒散拖”

谈心谈话工作中存在应付式或走过场情况问题，引导党员干部摆正心态、理性对待，解决对谈心谈话工作严肃性认识不清、重视不够问题，提升谈心谈话质量和监督效能。

21.针对“干部人事档案管理不规范”问题。

整改情况：一是组织干部职工认真学习《公务员考核规定》，进一步加强年度考核评定工作，抓严抓实年度考核工作。经请示县委组织部，针对部分同志年度考核应“不定等次”被误登记为“称职”问题出具相关情况说明。二是加强对年度考核工作重要性的认识，提高干部职工的重视程度，抓严抓实2023年度干部职工考核工作，确保年度考核个人总结内容详实、体现工作、杜绝重复。三是组织干部职工认真学习《干部人事档案工作条例》，加强和规范干部人事档案管理工作，补齐相关人员缺失档案。

22.针对“上一轮巡察反馈问题未整改彻底，边改边犯”问题。

整改情况：一是针对仍然选取“污点公司”为施工单位的问题，印发《惠东县水库移民后期扶持项目管理工作制度（试行）》，明确污点记录相关情况及时限；对2022-2023年度9个项目5个施工单位因违反《惠东县水库移民后期扶持项目实施管理工作制度（修订）》予以记取污点，并作为今后水库移民后期扶持项目选取参建单位的重要依据；在后续的水库移民后期扶持项目建设过程中，严格按照《制度》管理，按年度对参建单位进行评价，并将结果运用到后续参建单位选取中去。二是针对上一轮县委巡察反馈意见中指出

的执行考勤制度不规范情况依然存在的问题，已组织干部职工认真学习《惠东县机关事业单位工作人员请休假管理办法（试行）》，修订完善考勤表，增加到岗时间栏目，定期或不定期开展抽查，督促干部职工及时如实填写考勤表，严肃工作纪律。切实增强干部职工对执行考勤制度的重视程度，提高干部职工的规矩意识和责任意识。

三、下一步工作安排

（一）提高政治站位。牢固树立政治意识和规矩意识，扛牢整改主体责任，深入学习贯彻习近平总书记关于巡视工作的重要论述，巩固拓展主题教育成果，扎实开展党纪学习教育，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。

（二）推进问题整改。深刻认识巡察整改的长期性特点，在取得阶段性成效的基础上，继续对照巡察整改意见要求，保持力度不减、节奏不变，继续高标准、严要求抓好需长期坚持的整改问题的落实，持之以恒、久久为功，促进整改见底见效。

（三）完善长效机制。认真总结巡察整改的经验做法，进一步修订完善内部管理相关制度，将行之有效的措施转化为长期坚持的治本之策，有效衔接“当下改”和“长久立”，推动巡察整改成果转化为认识成果、实践成果、制度成果，推动我县水库移民工作高质量发展。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系电话：0752-8822272；邮政地址：广东省惠州市惠东县平山街道新平大道 619 号；邮政编码：516300；
邮箱地址 hdxymb@huidong.gov.cn。

中共惠东县水库移民管理办公室党组

2024 年 11 月 25 日